主な記事
初詣で実りある年に　2・3
都知事へ予算要望書提出　4
墨田区商連が若手交流会　4

Shoten-gai NEWS
商店街ニュース
第1216号
（令和8年）2026年1月5日
（毎月5日発行）
発行所　東京都商店街振興組合連合会
〒104-0061　東京都中央区銀座2-10-18
電　話　03－3542－0231～5
FAX　03－3542－0236
URL　http://www.toshinren.or.jp/
購読料　年間2,500円［送料込み、会費に含む］

年頭所感

「変化への対応」気概を持って

東京都商店街振興組合連合会 理事長
東京都商店街連合会 会長
山田 昇

明けましておめでとうございます。

組合員・会員の皆様には、日頃より都振連・都商連の事業活動に格別のご支援とご協力を賜り、心より感謝申し上げます。

昨年も豪雨による冠水浸水被害など、地球温暖化の影響とされる自然災害が発生しました。被災された皆様の事業の早期回復を心からお祈り申し上げますとともに、本年こそ穏やかな年になりますよう願っております。

さて、昨年の国内経済は、物価高への警戒感や所得の伸び悩みから消費マインドが停滞し、依然として厳しい事業環境が続いております。生産性の向上を図り、新たなニーズに対応するサービスや付加価値ある商品を適正価格で提供し、利益を確保できる経営を目指してまいりたいと考えます。

商店街の持続的な運営についてですが、時代の変化を早く広く認識することと、その変化への対応力が鍵だと考えます。

少子化や後継者減による活動の担い手不足は、多くの商店街が抱える長年の課題となっています。協力していただける人材をどこでどう確保していくのか、若い世代が重荷と感じない商店街運営とはどういうものなのか、若手が商店街活動に参画しやすい環境をどうつくっていくのか。世代間の価値観の違いを相互に理解し、多様な考え方や視点を取り入れて、早急に対応を進める必要があると強く感じております。東京都へは、人材育成の観点から、若手組織の活動への支援や若い人が商店街で働きやすい環境の構築支援等の検討をお願いしているところです。

都内の商店街が、地域経済と地域の方々の生活を支える重要な役割を果たしていることへの理解をより深めていただけるよう、引き続き東京都や関係機関へ働きかけを行ってまいります。

社会の変化はさらにスピードを増しています。キャッシュレス決済は当たり前の時代になりました。SNSやアプリの活用、地域通貨の導入などデジタル化も急速に進んでいます。とりわけ、生成AIによる効率化・高度化は、社会の変革を一段と加速させるものと思います。

ITやAIの世界に対して「よくわからないから」と壁をつくらず、新しい商店街運営や担い手の負担軽減に利用するなど、積極的に活用を検討する気概を持ちたいと思います。

ありきたりな表現ではございますが、あきらめず、怖がらず、「進取の精神」を胸に挑戦する1年にしたいと考えます。組合員・会員の皆様と心を一つにし、希望に満ちた実りある年となりますよう祈念しまして、新年のご挨拶といたします。

小池 百合子
東京都知事

明けましておめでとうございます。

新年を迎えるに当たり、年頭のご挨拶を一言申し上げます。

今年は「午年」。「前進」「躍動」を象徴し、努力が実を結ぶ年と言われています。明るい未来に向けて都政を力強く前進させ、都民の皆様が幸せを実感できる一年にしたいと思います。

時代の激動の渦を新たな成長のうねりへと変え、暮らしを豊かにする。そのためには、都市活動の土台となる安全・安心を守り、高いポテンシャルを有する産業を伸ばし、成長の原動力である「人」を輝かせることが必要です。

気候変動は深刻化の一途を辿っています。太陽光発電設備の導入支援やグリーン水素の利活用などの先進的取り組みにより、世界のモデルとなる環境先進都市の実現を目指します。また、集中豪雨や大規模地震などのリスクに向き合い、様々な切り口から都市のレジリエンスを高めます。

大都市・東京の可能性を活かし、新たな経済成長を起こす取り組みも強力に推し進めてまいります。

国内外の挑戦者が集い繋がるTIB、アジア最大級のスタートアップ・カンファレンス「Sushi Tech Tokyo 2026」という二つのプラットフォームを拠点として、時代を変革するイノベーションを牽引していきます。

また、「食」「エンターテインメント」など多彩な魅力を活かした観光産業の振興など、伝統と革新が紡ぎ出す東京の強みを磨き上げ、更なる活力を生み出してまいります。

そして、昨年の世界陸上とデフリンピックは、「人」が持つ無限の可能性を改めて教えてくれました。全国初となる女性活躍条例の制定により、女性も男性も共に活躍できる環境を整えるなど、誰もがいきいきと心豊かに暮らし、活躍できる社会の実現を目指してまいります。

今年は令和8年。「八」はまさに「末広がり」です。幸せが広がる一年とし、希望に満ち溢れた未来を共に創り上げてまいりましょう。

新しい年が、皆様にとって幸多き素晴らしい年となりますよう、心からお祈り申し上げます。

令和8年　元日

小林 健
東京商工会議所 会頭

明けましておめでとうございます。

2026年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

【成長の果実を賃金や投資へ】

さて、昨年の世界情勢は、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化や中東情勢の緊迫化といった地政学リスクに加え、関税・輸出管理・産業補助・投資審査などが複合的に作用し、通商環境の再編が進行するなど、不確実性が一段と高まった一年でありました。

国内に目を向けますと、日本経済は賃金と物価の好循環に向けた兆しが明確になりつつありますが、依然として物価上昇に賃金が追いつかず、実質賃金の着実な回復が最大の課題です。長年にわたり染みついたデフレマインドを払拭し、成長の果実を賃金や投資へ確実に循環させることこそ、日本経済の「再出発」に向けた最大の鍵であります。

こうした中、国政においては、憲政史上初の女性総理として高市総理が誕生し、就任直後からトランプ米大統領をはじめ各国首脳との会談を精力的に行い、首脳間の信頼醸成に努めてこられました。また、高市総理が議長を務める「日本成長戦略会議」におきましても、AI・半導体、造船、量子など17の戦略分野への投資に加え、人的資本の強化、労働市場改革、スタートアップ支援、賃上げ環境整備など、将来の成長力を高める政策課題が明確に示されました。国の成長戦略と歩調を合わせつつ、民間の現場から具体的な提言と実行を積み重ねていくことが、私どもの責務であります。

【成長型経済への転換を確固たるものに～「変革」と「価値共創」】

わが国の経済は、成長型経済への移行に向けた正念場を迎えています。しかし、企業数の99・7%、雇用の約7割（3大都市圏を除くと約9割）を占める中小企業は、円安・原油高に伴う原材料・エネルギー価格などの高騰、人手不足や労務費の増加、さらには消費低迷など多くの課題に直面しています。

成長型経済への転換を確固たるものとするためには、個々の企業が自己変革を果たし、変化する外部環境に適応していくなど、絶えず「変革」に挑み続ける姿勢が重要です。同時に、不確実性の時代においては、多様な主体が互いの強みを持ち寄り、新たな価値を共に創り、共に分かち合う「価値共創」の発想こそが、これからの日本経済を支える基盤になると確信しています。

【「変革と価値共創による日本経済の再出発」に向けた三つの重点課題】

こうした考えから、私は今期のスローガンとして「変革と価値共創による日本経済の再出発」を掲げました。このスローガンの下、以下の3点を重点課題として当所の運営に取り組んでまいります。

1点目は「成長型経済の実現に向けた環境整備」です。成長型経済を実現するには、コストプッシュ型インフレから、需要拡大によるデマンドプル型インフレへと転換し、賃金と投資の好循環を持続させる必要があります。そのためにも、適切な価格転嫁と取引適正化の推進は、賃上げ原資を確保する観点から官民を挙げて一層強化すべき課題です。加えて、経済安全保障とエネルギー安全保障の両立、過度な円安の是正に向けた金融政策、人手不足への対応、持続可能な全世代型社会保障制度の構築につきましても、引き続き要望してまいります。

2点目は「変革と価値共創による中小企業・小規模事業者の『稼ぐ力』の強化」です。成長型経済の実現には、中小企業・小規模事業者の付加価値と生産性の向上が不可欠であり、新分野進出、DX・GXの推進、知的財産の創造・保護・活用、海外展開、スタートアップとの連携などへの挑戦が求められます。また、事業承継を契機として、より強く魅力ある企業へと生まれ変わることが重要です。

3点目は「日本の成長を牽引するゲートウェイ・東京のさらなる発展」です。東京が、国内外の経済循環における「ゲートウェイ」としての機能を果たし、地方との共存共栄を図るためにも、首都圏空港を核とした交通ネットワークの強化、インフラの老朽化対策、災害対応力の強化に加え、文化・芸術を含めた「国際文化都市」としての東京の魅力向上に取り組んでまいります。

【「現場主義・双方向主義」の発展】

私は「原点は対話である」という信念の下、会頭就任以来、全国各地や23支部を訪問し、地域や事業者の生の声を伺い、各地域が抱える課題の把握に努めてまいりました。今後は「現場主義・双方向主義」をさらに発展させ、現場の声に真摯に向き合いながら、中小企業と地域の活性化、日本経済のさらなる成長に向けて、皆さまと共に全力を尽くしてまいります。皆さまの多大なるご支援、ご協力をお願い申し上げ、年頭のご挨拶とさせていただきます。

新春特集
初詣と商店街散策で実りある年に

《2・3面に》